

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**

Інститут державної служби та місцевого самоврядування
Кафедра державної служби та кадрової політики

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПРАВОВИХ НАУК УКРАЇНИ
Київський регіональний центр

**ДЕРЖАВНА СЛУЖБА В УКРАЇНІ:
ДОСВІД, ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ**

**Матеріали Всеукраїнської
науково-практичної конференції,
присвяченої Дню державної служби в Україні
(Київ, 24 червня, 2015 рік)**

*Видання здійснене за сприяння та підтримки:
Швейцарсько-українського проекту
“Підтримка децентралізації в Україні”*

Видавництво Ліра-К
КИЇВ
2015

УДК 35.08 : 005.591.4.

Н 73

Редакційна колегія:

Відповідальний редактор: **Ю.В. Ковбасюк** - президент Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор, заслужений економіст України.

Члени редакційної колегії:

Скрипнюк О.В. – керівник управління зв'язків з органами державної влади і міжнародними організаціями Національної академії правових наук України, доктор юрид. наук., професор, заслужений юрист України, академік НАПрН України; **Савков А.П.** – перший віце-президент Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, доцент; **Білінська М.М.** – віце-президент Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України; **Телешун С.О.** – директор Інституту державного управління та місцевого самоврядування НАДУ, доктор політичних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України; **Василевська Т.Е.** – професор кафедри державної служби та кадрової політики НАДУ, доктор наук з державного управління, професор; **Савченко А.В.** – начальник кафедри кримінального права НАВС, доктор юридичних наук, професор; **Рачинський А.П.** – Вчений секретар НАДУ, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України; **Сороко В.М.** – начальник Управління з навчальної роботи НАДУ, кандидат техн. наук, доцент, заслужений працівник освіти; **Усенко Р.А.** – кандидат юридичних наук, доцент, директор Департаменту конституційного, адміністративного та соціального законодавства Міністерства юстиції України.

Відповідальний секретар: **В.Л. Федоренко** – завідувач кафедри державної служби та кадрової політики НАДУ, доктор юрид. наук, професор, заслужений юрист України.

*Рекомендовано до друку Вченою радою
Національної академії державного управління при Президентові України
(протокол від 02.07. 2015 № 224/5).*

Державна служба в Україні: досвід, проблеми, перспективи: / За заг. ред. проф.-ів Ю.В. Ковбасюка і В.Л. Федоренка; матер. Всеукраїнської науково-практ. конфер. (м. Київ, 24 червня 2015 р.). – К. : Вид-во Ліра-К, 2015. – 244 с.

ISBN 978-617-7320-03-5

© Національної академії державного управління при Президентові України, 2015
© «Видавництво Ліра-К», 2015

**Вітальне слово**

<i>Ю.В. Ковбасюк. Реформування державної служби в Україні: актуальні проблеми теорії та практики.</i>	<i>7</i>
1. Новий Закон «Про державну службу»: сутність, зміст, проблемні аспекти.	12
<i>Скрипнюк О.В. Конституційні засади розвитку державної служби в Україні.</i>	<i>13</i>
<i>Батанов О.В. Співвідношення та взаємодія служби в органах місцевого самоврядування та державної служби (деякі питання теорії).</i>	<i>17</i>
<i>Василевська Т.Е. Основні принципи державної служби України: аксіологічні виміри.</i>	<i>22</i>
<i>Заяць Н.В. Особливості правового статусу народного депутата в Україні в контексті реформування законодавства про державну службу.</i>	<i>26</i>
<i>Малюга А.В. Переваги та проблемні аспекти проекту Закону України «Про державну службу» (реєстр. № 2490), внесеного Кабінетом Міністрів України.</i>	<i>31</i>
<i>Усенко Р.А. Реформування публічної служби як складова реформування державного управління України.</i>	<i>37</i>
<i>Линдюк О.А. Окремі аспекти розвитку державної служби України.</i>	<i>42</i>
<i>Андрєєв В.О. Участь інститутів громадянського суспільства в формування та атестації державних службовців у новому Законі України «Про державну службу».</i>	<i>45</i>
<i>Богданова С.Д. Правовий нігілізм на державній службі: шляхи подолання.</i>	<i>47</i>
<i>Головка О.М. Окремі аспекти законодавчого забезпеченні державної служби в Україні в трансформаційний період.</i>	<i>50</i>
<i>Зозуля В.О. Новітні стандарти діяльності державної служби в умовах реалізації демократичного врядування.</i>	<i>53</i>

<i>Рижков К.М.</i> Елементи канадської системи відповідального управління та їхнє втілення в новому Законі України «Про державну службу».....	56
<i>Рупінський О.Б.</i> Впровадження елементів дуалістичної моделі управління в центральних органах державної влади Республіки Польща та перспективи їх імплементації в новий Закон України «Про державну службу».....	60
<i>Слободян О.О.</i> Реалізація принципу патріотизму на державній службі в Україні: інституціональні та законодавчі аспекти.....	65
<i>Сивий Р.П.</i> Трансформація державної служби як механізму публічної влади в Україні: регіональний аспект.....	68
<i>Шутович В.В.</i> Реформування державного управління та державної служби в Україні: легітимістичні аспекти.....	71
2. Удосконалення державної кадрової політики в Україні. ...	74
<i>Берназюк Я.О.</i> Питання законодавчих гарантій роботи на державній службі спеціалістів з питань правотворчої техніки.....	75
<i>Пархоменко-Куцевіл О.І.</i> Реформування кадрів системи публічного управління: проблеми та перспективи.....	79
<i>Пірен М.І.</i> Європейські цінності – базова основа реформування державної кадрової політики в Україні.....	82
<i>Рачинський А.П.</i> Формування ефективної та дієвої державної кадрової політики України.....	87
<i>Сороко В.М., Потьомкіна Ю.С.</i> Тенденції змін у корпусі публічної служби: ризики і напрями подолання.....	90
<i>Чернеженко О.М.</i> Впровадження реформи Нового Державного Управління (НДУ) у Швейцарії.....	97
<i>Кусмінська Т.А.</i> Основні напрями реалізації сучасної кадрової політики.....	101
<i>Федоренко Т.А.</i> Реформування системи державного управління охороною здоров'я України у трансформаційний період: наукові та кадрові аспекти.....	104
<i>Фесянов П.О.</i> Удосконалення законодавства про державну службу як важливий напрямок модернізації державного управління.....	108
<i>Хорошенюк О. В.</i> Інновації та різноманітність як пріоритети організації ефективної публічної служби.....	112

3. Лідерство на публічній службі.	117
<i>Войтович Р.В.</i> Організаційне лідерство як структурно-функціональний атрибут діяльності державних службовців.	118
<i>Дегтярьова І.О.</i> Інноваційне лідерство на публічній службі: сутність, умови формування та актуалізація для України.	125
<i>Ірхін Ю.Б.</i> Діагностика і розвиток лідерського та управлінського потенціалу особи на публічній службі.	130
<i>Пашко Л.А.</i> Лідерство управлінських кадрів: сучасні виклики та небезпеки.	132
<i>Сурай І.Г.</i> Участь безпосереднього керівника в управлінні персоналом.	135
<i>Федоренко В.Л.</i> Основні методи і форми діагностики управлінських здібностей і лідерського потенціалу особи на публічній службі в Україні.	139
<i>Побережна В.А.</i> Зарубіжний досвід сучасного лідерства: коучинг, менторинг, тренінг	150
<i>Грищенко І.М.</i> Основні фактори зниження ефективності лідерства.	152
<i>Безрук В.М.</i> Політичне лідерство в контексті побудови демократичної держави.	154
<i>Костенко Д.М.</i> Якості і риси, які притаманні лідеру.	157
4. Шляхи і методи запобігання корупції на державній службі.	161
<i>Савченко А.В.</i> Класифікація правопорушень корупційного спрямування.	162
<i>Телешун С.О.</i> Антикорупційна складова ефективної публічної політики в умовах криз: українські перспективи.	167
<i>Дрьомов С.В.</i> Актуальні питання законодавчого забезпечення протидії корупції в Україні.	175
<i>Расюк Е.В.</i> Антикорупційне законодавство України як обов'язковий об'єкт кримінологічної експертизи.	178
<i>Хорт І.В.</i> Шляхи і методи запобігання корупції на державній службі.	182
<i>Давиденко Д.О.</i> Проблеми реалізації антикорупційної політики в органах державної влади України.	185
<i>Калабашкін І.М.</i> Роль та місце спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції в системі державних органів по боротьбі з корупцією та організованою злочинністю у зв'язку із прийняттям антикорупційного законодавства.	187

5. Інформаційне забезпечення публічної служби в Україні.	192
<i>Петракова К.О., Білецький С.В.</i> Реформування державної служби як засіб інституційних змін публічної влади.	193
<i>Бритько А.М.</i> Забезпечення ефективності системи управління державною службою в умовах розвитку інформаційного суспільства в Україні.	195
<i>Грайнер Є.В.</i> Побудова якісної моделі державної служби в Україні в умовах розвитку інформаційного суспільства.	198
<i>Людвик І.В.</i> Роль і місце засобів масової інформації (ЗМІ) в забезпеченні транспарентності державної служби в Україні: теоретичні й законодавчі аспекти.	201
6. Удосконалення системи підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації державних службовців в Україні.	204
<i>Білинська М.М.</i> Компетентнісно орієнтована підготовка державних службовців для нової адміністрації.	205
<i>Бойко В.М.</i> Реформування системи підвищення кваліфікації державних службовців: спроба пропозиції.	210
<i>Грицяк Д.І.</i> Джерела мовної політики.	217
<i>Орлів М.С.</i> Підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування: адаптація досвіду Литовської Республіки.	218
<i>Попроцький О.П., Кукарін О.Б.</i> Застосування багаторівневої аналітичної рейтингової системи при комплексній інформаційній та аналітичній підтримці прийняття рішень.	222
<i>Селіванов С.В.</i> Концептуальні засади кадрового забезпечення здійснення суспільних реформ.	225
<i>Скрипнюк О.О.</i> Демократичний механізм формування депутатського корпусу в процесі реалізації народного суверенітету.	229
<i>Муравицька Г.В.</i> Сучасні підходи до системи фахової підготовки державних службовців	232
<i>Горблюк С.А.</i> Компетенції державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування щодо формування регіональних інноваційних систем.	236
<i>Марковець В.М.</i> Національно-патріотичне виховання державних службовців як невід’ємний складник державотворення в Україні.	239
<i>Обозна О.М.</i> Державна служба у сфері фізичної культури і спорту як одна з важливих умов розвитку галузі.	240