

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**

Інститут державної служби та місцевого самоврядування  
Кафедра державної служби та кадрової політики

# **НОВІТНІ СТРАТЕГІЇ РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ**

**Матеріали круглого столу  
за міжнародною участю  
(Київ, 05 грудня, 2014 рік)**

*Видання здійснене за сприяння та підтримки:*

*Програми Ради Європи*

*«Посилення інституційної спроможності органів місцевого  
самоврядування в Україні»,*

*Програми Агенства США з міжнародного розвитку (USAID)*

*«RADA: підзвітність, відповідальність, демократичність»*

*Швейцарсько-українського проекту*

*“Підтримка децентралізації в Україні”*

Видавництво Ліра-К

КИЇВ

2014

УДК 35.08 : 005.591.4.

Н 73

**Редакційна колегія:**

**Відповідальний редактор:** **Ю.В. Ковбасюк** - президент Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор, заслужений економіст України.

**Заступник відповідального редактора:** **В.Л. Федоренко** – завідувач кафедри державної служби та кадрової політики НАДУ, доктор юридичних наук, професор, заслужений юрист України.

**Члени редакційної колегії:** **Білинська М.М.** – віце-президент Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України; **Василевська Т.Е.** – професор кафедри державної служби та кадрової політики НАДУ, доктор наук з державного управління, професор; **Пірен М.І.** - професор кафедри державної служби та кадрової політики НАДУ, доктор соціол. наук, професор; **А.В. Савченко** – начальник кафедри кримінального права НАВС, доктор юридичних наук, професор; **Скрипнюк О.В.** – керівник відділу забезпечення зв'язків з органами державної влади та державними організаціями НАПрН України, доктор юридичних наук, професор, академік НАПрН України; **Сороко В.М.** – начальник Управління з навчальної роботи НАДУ, кандидат техн. наук, доцент, заслужений працівник освіти; **Телешун С.О.** – директор Інституту державного управління та місцевого самоврядування, доктор політичних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України.

**Відповідальний секретар:** **А.П. Рачинський** – Вчений секретар НАДУ, доктор наук з державного управління, професор, заслужений діяч науки і техніки України.

*Рекомендовано до друку кафедрою державної служби і кадрової політики Національної академії державного управління при Президентові України (протокол від 25.11. 2014 № 9).*

**Новітні стратегії реформування державної служби в умовах європейської інтеграції /** За заг. ред. проф.-ів Ю.В. Ковбасюка і В.Л. Федоренка; матеріали круглого столу за міжнародною участю (м. Київ, 05 грудня 2014 р.). – К. : Вид-во Ліра-К, 2014. – 162 с.  
ISBN 978-966-2609-27-1

УДК 35.08 : 005.591.4. Н 73

© Національної академії державного управління при Президентові України, 2014

© «Видавництво Ліра-К», 2014



<b>Вігальне слово</b> .....	6
<i>Ю.В. Ковбасюк.</i> Стан і перспективи реформування державної служби в умовах європейської інтеграції.....	6
<i>О.В. Скрипнюк.</i> Теоретико-методологічне забезпечення реформи державної служби – пріоритетне завдання правової науки. ....	8
<b>1. Шляхи і напрями формування кадрової політики у сфері державної служби в Україні в контексті євроінтеграції</b> .....	11
<i>Р.В. Войтович.</i> Мерітократизація та інтелектуалізація державно-управлінських кадрів в Україні: тотожність та відмінність. ....	11
<i>Н.Т. Гончарук, П.В. Декальчук.</i> Управління персоналом у сфері публічної служби : європейський досвід.....	17
<i>О.І.Пархоменко-Куцевіл.</i> Проблеми реалізації сучасних кадрових технологій в системі державної служби України: концептуальні засади. ....	21
<i>М.І. Пірен.</i> Елітні кадри – найважливіша складова національного багатства України. ....	25
<i>В.М. Сороко.</i> Парадигма динамічної і гнучкої державної служби як основа сучасної адміністративної реформи.....	31
<i>Н.О. Алюшина.</i> Адапційний освітній потенціал європейських технологій наставницької діяльності.....	35
<i>С.П. Кармалюк.</i> Молодь - як резерв державної кадрової політики сьгоднішньої України. ....	41
<i>О.В. Шманько.</i> Сучасні вимоги до підготовки кадрів сфери соціальної служби з метою ефективного соціального захисту населення.....	48
<i>П.О. Фесянов.</i> Розвиток державної служби України в контексті розбудови її як служби європейської держави. ....	52
<i>А.М. Бритько.</i> Питання періодизації генезису державної служби у контексті її реформування.....	54
<i>О.М. Головка</i> Окремі аспекти реформування державної Служби.....	57
<i>Є.В. Грайнер.</i> Реформування державної служби в Україні: питання вибору дієвої моделі. ....	60

<i>В.О. Зозуля</i> Кадровий потенціал органів державної влади як ресурсна складова державотворення. ....	63
<i>К.С. Павлюк.</i> Забезпечення прав громадян України за європейськими стандартами в процесі реформування державної служби .....	66
<i>Ю.В.Сенчук.</i> Співпраця громадських організацій та органів місцевого самоврядування як основа формування регіональної кадрової політики України. ....	68
<i>Р.П.Сивий.</i> Регіональні аспекти кадрових процесів у державному управлінні. ....	71
<i>О.О. Слободян.</i> Принципи державної служби в Україні: нові підходи і сенси. ....	73
<b>2. Удосконалення чинного законодавства про державну службу: досвід, проблеми, перспективи</b> .....	77
<i>А. В. Малюга.</i> Досвід і перспективи удосконалення законодавства про державну службу в Україні. ....	77
<i>В.Л. Федоренко.</i> Проблеми законодавчого забезпечення інституту державної служби в Україні у контексті європейської інтеграції. ....	86
<i>Н.М. Ніканоркіна.</i> Чинника впливу на систему оцінювання професійної діяльності державних службовців в Україні: законодавчий аспект.....	92
<b>3. Новели антикорупційного законодавства як чинник модернізації інституту державної служби в Україні</b> .....	99
<i>А.В.Савченко.</i> Кримінальна відповідальність за корупційні злочини державних службовців. ....	99
<i>С.В. Дрьомов.</i> Проблеми законодавчого регулювання протидії корупції в Україні. ....	104
<i>І.М. Калабашкін.</i> Спеціально уповноважені суб'єкти у сфері протидії корупції у системі державних органів по боротьбі з корупцією та організованою злочинністю у контексті оновлення антикорупційного законодавства. ....	108
<b>4. Етичні засади державної служби України: нові виклики</b> .....	112
<i>Т.Е.Василевська.</i> Етичні стандарти державної служби: під тиском суспільних вимог. ....	112
<i>В.О. Саламатов.</i> Визначення вимірів етичності державної служби. ....	116
<i>Г.Б. Марушевський.</i> Інституційні аспекти етики державної	

служби. ....	123
<b>5. Місія Національної академії державного управління при Президентові України в розвитку лідерства на державній службі</b> .....	128
<i>А.П.Рачинський.</i> Лідерство як управлінська парадигма у сучасних тенденціях розвитку суспільства. ....	128
<i>Л.А.Пашко.</i> Місце керівника-лідера в розбудові системи належного врядування та впровадження реформ на місцевому та регіональному рівні в країнах-членах Ради Європи. ....	131
<i>С.Е. Зелінський.</i> Комплексна оцінка державних службовців. ....	135
<i>О.Л.Євмеїшкіна.</i> Впровадження інноваційних форм і методів професійного розвитку державних службовців. ....	142
<i>С. О. Москаленко.</i> Наукова комунікація в галузі державного управління для розвитку лідерства на державній службі. ....	146
<i>В.А. Побережна.</i> Лідерство як основна професійна характеристика при підготовці фахівців державного управління. ....	150
<i>Н.А. Жиденко.</i> Професійний розвиток державних службовців як умова забезпечення ефективного управління та лідерства. ....	153
<i>Ю.Б.Ірхін.</i> Програма психологічної діагностики, виявлення та розвитку професійно важливих управлінських, керівних та лідерських якостей державних службовців .....	156